

# Aktionärsbrief



Stefan P. Butz, CEO und Adrian T. Keller, Präsident des Verwaltungsrats von DKSH

Sehr geehrte Aktionärinnen und Aktionäre

DKSH erzielte im Jahr 2019 weiteres Wachstum für Hersteller und Kunden. Gleichzeitig meisterten wir aufgrund unseres robusten Geschäftsmodells unerwartete Herausforderungen in einzelnen Kernmärkten und festigten mit der gezielten strategischen Weiterentwicklung der vier Geschäftseinheiten unsere führende Position in Asien. Damit legten wir die Basis für weitere Erfolge.

Der Nettoumsatz wuchs um 2.1% auf CHF 11.6 Milliarden und der Betriebsgewinn (EBIT) um 0.7% auf CHF 265.4 Millionen. Auf adjustierter Basis steigerte DKSH Nettoumsatz und EBIT um 6.7% und 10.1%. Dazu haben alle vier Geschäftseinheiten beigetragen.

Die Geschäftseinheit Healthcare verzeichnete ohne das Geschäft in China einen soliden Leistungsausweis mit erhöhten Umsätzen und Betriebsgewinn.

Im Konsumgüterbereich präsentierte DKSH aufgrund des erfolgreichen Verlaufs der Restrukturierung wieder höhere Zahlen.

Als weitere Meilensteine erreichte die Uhrenmarke Maurice Lacroix seit vielen Jahren wieder die Gewinnschwelle und das Online-Geschäft erzielte erstmals mehr als CHF 100 Millionen Umsatz.

Die Geschäftseinheit Spezialrohstoffe verzeichnete ein Rekordjahr. Die Einheit überschritt erstmals die Umsatzmarke von einer Milliarde und steigerte den EBIT zweistellig. Heute trägt dieser Bereich nahezu ein Drittel zum Betriebsgewinn bei.

Auch die Geschäftseinheit Technologie präsentierte mit einem gesteigerten Umsatz und Gewinn bessere Zahlen. Zugleich baute DKSH strategische Wachstumsfelder, wie den Bereich der analytischen Instrumente, aus.

Organisches Wachstum bleibt auch zukünftig die höchste Priorität. Die fokussierte Akquisitionsstrategie, mit vier Übernahmen in 2019, liefert zusätzlichen strategischen Mehrwert. 2019 war damit das erfolgreichste Akquisitionsjahr in der Firmengeschichte.

DKSH unterstützt seit über 150 Jahren Hersteller dabei, in Asien zu expandieren. Seither entwickelte sich DKSH vom traditionellen Handelshaus zum führenden Marktexpansionsdienstleister. Gemeinsam mit unseren Mitarbeitern setzten wir unsere Vision weitestgehend um.

Derzeit lancieren wir unsere neue Identität, die unsere Wachstumsambitionen sowie unseren Unternehmenszweck – Enriching people's lives – in den Vordergrund stellt. Als Unternehmen tragen wir dazu bei, Menschen in Asien mit wichtigen Gütern des täglichen Bedarfs zu versorgen, nachhaltiges Wachstum für unsere Hersteller zu generieren und gleichzeitig Arbeitsplätze in der Region zu schaffen.

Als Teil der neuen Identität haben wir auch unsere Werte weiterentwickelt. Mit den Werten Integrität, Eigenverantwortung, Teamarbeit, unternehmerisches Handeln und Nachhaltigkeit stellen wir sicher, dass sich DKSH kontinuierlich verbessert und unsere Mitarbeiter sowie deren Entwicklung einen noch zentraleren Stellenwert in unserer Kultur einnehmen.

Nachhaltigkeit ist ein wesentlicher Bestandteil unserer neuen Identität und im vergangenen Jahr haben wir unsere Bestrebungen diesbezüglich weiter verstärkt. Wir erzielten mit der neuen Partnerschaft mit Plant-for-the-Planet Klimaneutralität in unseren Gründungsländern. Seit über 13 Jahren sind wir stolzer Partner von Right to Play in Thailand. Derzeit erweitern wir die Partnerschaft um deren Kooperation mit der Liverpool FC Foundation. Gemeinsam steigern wir die Lebenskompetenz, den gemein-

schaftlichen und sozialen Zusammenhalt sowie die Lernumgebungen von Kindern, Jugendlichen und Gemeinden in Thailand.

In den vergangenen zwei Jahren haben wir den Verwaltungsrat erneuert und freuen uns, mit Marco Gadola einen Branchenexperten und Asienkenner gefunden zu haben. Seit dem 1. Januar 2020 ist Marco Gadola Mitglied des DKSH-Verwaltungsrats und wird an der Generalversammlung am 19. März 2020 zum Präsidenten des Gremiums vorgeschlagen. Auch in Zukunft werden wir unsere Strategie für nachhaltiges, profitables Wachstum weiter verfolgen.

Wir setzen die progressive Dividendenpolitik fort und unter Berücksichtigung der erzielten Ergebnisse sowie Investitionsmöglichkeiten stellt der Verwaltungsrat der Generalversammlung den Antrag für eine ordentliche Dividende in Höhe von CHF 1.90 pro Aktie. Die vorgeschlagene ordentliche Dividende wäre somit 5 Rappen oder 2.7% höher als im Vorjahr. Die Dividendenzahlung erfolgt ab dem 25. März 2020, so die Generalversammlung dem Vorschlag zustimmt (Stichtag: 24. März 2020, Ex-Dividenden-Datum: 23. März 2020).

Die intakten langfristigen Wachstumstreiber in Asien, unser robustes Geschäftsmodell und die eingeleiteten strategischen Massnahmen der letzten Jahre bilden die Grundlage für zukünftige Erfolge.

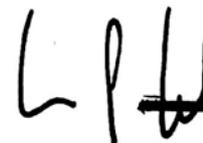
Unter Annahme stabiler Markt- und Wechselkursverhältnisse erwarten wir für 2020 einen adjustierten Betriebsgewinn (EBIT) über Vorjahr.

Ganz im Sinne unseres neuen Versprechens «Delivering growth – in Asia and beyond» freuen wir uns auf die zukünftigen Interaktionen mit unseren Geschäftspartnern, Mitarbeitern und Ihnen, geschätzte Aktionärinnen und Aktionäre. Wir bedanken uns für Ihr Engagement und Vertrauen im vergangenen Jahr.

Mit freundlichen Grüssen



Adrian T. Keller  
Präsident des  
Verwaltungsrats



Stefan P. Butz  
CEO

# Kennzahlen

## Erfolgsrechnung

Zu k.W.<sup>1</sup>

in CHF Millionen	2019	2018	Veränderung in %	Veränderung in %
Nettoumsatz	11,579.2	11,344.6	2.1	0.3
Adjustierter Betriebsgewinn (EBIT) <sup>2</sup>	279.9	254.3	10.1	8.1
Betriebsgewinn (EBIT)	265.4	263.6	0.7	(1.3)
Adjustierter Gewinn nach Steuern <sup>3</sup>	188.0	182.4	3.1	0.8
Gewinn nach Steuern	176.1	260.3	(32.3)	(33.9)

## Bilanz

in CHF Millionen	31. Dezember 2019	31. Dezember 2018
Bilanzsumme	5,353.0	4,895.4
Eigenkapital Aktionäre DKSH Holding AG	1,774.3	1,710.4
Operatives Nettovermögen (NOC)	1,459.5	1,236.3
Netto-Liquidität	312.9	473.8
Rendite auf operatives Nettovermögen (RONOC) (in %)	19.7	21.3
Eigenkapitalrendite (ROE) (in %)	9.7	14.9

## Aktienkennzahlen

in CHF	2019	2018
Unverwässertes Ergebnis pro Stammaktie	2.65	3.92
Verwässertes Ergebnis pro Stammaktie	2.65	3.92
Ordentliche Dividende	1.90 <sup>4</sup>	1.85

## Übrige

	31. Dezember 2019	31. Dezember 2018
Spezialisten	33,353	32,996

<sup>1</sup> Konstante Wechselkurse: 2019-Ergebnis mit 2018-Wechselkursen umgerechnet

<sup>2</sup> Ohne Restrukturierungskosten (2019: CHF 14.5 Mio., 2018: CHF 18.2 Mio.); 2018 ohne EBIT Healthcare China (CHF 27.5 Mio.)

<sup>3</sup> Ohne Restrukturierungskosten (2019: CHF 11.9 Mio., 2018: CHF 17.9 Mio.); 2018 ohne EBIT und Verkaufserlös Healthcare China (CHF 20.6 Mio. und CHF 75.2 Mio.)

<sup>4</sup> Vorschlag des Verwaltungsrats

**Verleger**

DKSH Holding AG  
Wiesenstrasse 8  
Postfach 888  
8034 Zürich  
Schweiz  
Telefon +41 44 386 7272

**Investor und Media Relations**

Till Leisner  
investors@dksh.com  
Telefon +41 44 386 7272

**Haftungsausschluss**

Diese Publikation kann zukunftsbezogene Aussagen von DKSH enthalten, die sich auf die zukünftige Entwicklung des Geschäftsverlaufs, der Produkte und der Märkte, in denen DKSH tätig ist, sowie auch auf das politische, wirtschaftliche, finanzielle, rechtliche und regulatorische Umfeld beziehen. Solche zukunftsbezogene Aussagen lassen sich etwa durch Wörter wie «erwartet», «geschätzt», «geplant», «potenziell» oder ähnliche Ausdrücke identifizieren. Verschiedene Risiken, Unsicherheiten und weitere wichtige interne und externe Faktoren können dazu führen, dass die Entwicklungen und Ergebnisse deutlich von den Erwartungen der DKSH oder von anderen zukunftsbezogenen Aussagen abweichen. Zu diesen Faktoren gehören unter anderem künftige Marktentwicklungen in Ländern, in denen DKSH tätig oder gegenüber denen DKSH exponiert ist, die Auswirkungen von möglichen politischen, wirtschaftlichen, finanziellen, rechtlichen oder regulatorischen Entwicklungen, Änderungen der Rechnungslegungsstandards oder -richtlinien und der Definition und Interpretation von Rechnungslegungsprinzipien, welche die Anerkennung von Ertrag, Gewinn oder Verlust, sowie die Bewertung von Goodwill und anderen Elementen beeinflussen, sowie die Fähigkeit von DKSH, Schlüsselmitarbeiter zu behalten und zu gewinnen. Zusätzlich können die Geschäfts- und Finanzergebnisse von Faktoren, die in unseren vergangenen oder künftig unter anderem auch bei der SIX Swiss Exchange offiziell eingereichten Unterlagen und Berichten identifiziert wurden, beeinflusst werden. DKSH ist nicht verpflichtet, die in dieser Publikation enthaltenen zukunftsgerichteten Aussagen aufgrund neuer Informationen oder zukünftiger Ereignisse zu aktualisieren oder anzupassen. Der Finanzabschluss von DKSH wurde in Übereinstimmung mit den International Financial Reporting Standards (IFRS) erstellt und die Darstellung erfolgt in Schweizer Franken. DKSH verwendet auch einige Finanzkennzahlen, welche IFRS fremd sind, wie etwa NOC, RONOC, ROE, EBIT-Marge, Free Cashflow oder Nettoverschuldung. Diese Finanzkennzahlen dienen als Zusatzindikator zur Beurteilung der operativen Performance und der finanziellen Situation von DKSH. Diesen Kennzahlen kommt jedoch keine standardisierte Bedeutung gemäss IFRS zu und sie sollten nicht als Alternative zu der gemäss IFRS-Standards berechneten operativen und finanziellen Performance betrachtet werden.