



Antwortschein

93. ordentliche Generalversammlung der DKSH Holding AG vom 27. März 2026

Sie haben die Möglichkeit, entweder elektronisch oder per Post eine Zutrittskarte zu bestellen oder die Vollmacht sowie Weisungen an den unabhängigen Stimmrechtsvertreter zu erteilen.

Elektronische Antwort (bis spätestens am 24. März 2026, 12:00 Uhr MEZ, möglich)

Wünschen Sie Ihre Zutrittskarte elektronisch zu bestellen oder Ihre Vollmacht und Weisungen an den unabhängigen Stimmrechtsvertreter elektronisch zu erteilen, besuchen Sie die Internet-Seite <https://dksh.netvote.ch> oder scannen Sie den nebenstehenden QR-Code. Die Login-Daten finden Sie nachstehend:

Benutzername:

Passwort:

Nachhaltigkeit liegt uns am Herzen. Möchten Sie uns dabei unterstützen, Ressourcen zu schonen und unsere Prozesse nachhaltiger zu gestalten? Gerne senden wir Ihnen die Einladung zur Generalversammlung künftig per E-Mail zu. Bitte erfassen Sie dazu Ihre E-Mail-Adresse unter dksh.netvote.ch und wählen Sie den elektronischen Versand. Herzlichen Dank für Ihre Unterstützung.

Antwort per Post (muss spätestens bis zum 24. März 2026 bei der auf dem Antwortcouvert aufgeführten Adresse eingegangen sein)

☐ Ich/wir nehme/n persönlich an der Generalversammlung teil und wünsche/n die Zustellung der Zutrittskarte.

oder

Teilnahme mittels Vertreter/Vollmachtserteilung

Ein/e mit Stimmrecht im Aktienbuch eingetragene/r Aktionär/in der DKSH Holding AG kann sich an der Generalversammlung durch seinen/ihren gesetzlichen Vertreter, den unabhängigen Stimmrechtsvertreter oder durch eine/n Dritten, der/die nicht Aktionär/in zu sein braucht, vertreten lassen. Vollmachten an die DKSH Holding AG oder an Verwaltungsrats- oder Geschäftsleitungsmitglieder werden an den unabhängigen Stimmrechtsvertreter übergeben.

☐ Ich/wir werde/n an der Generalversammlung nicht persönlich teilnehmen und ermächtige/n die folgende Person mich/uns an der Generalversammlung zu vertreten (bitte Name und Adresse angeben):

☐ Ich/wir ermächtige/n den unabhängigen Stimmrechtsvertreter, Herrn Ernst A. Widmer, EAW Legal, Rotes Schloss, Beethovenstrasse 5, CH-8002 Zürich, sowie den allenfalls vom Verwaltungsrat ersatzweise ernannten unabhängigen Stimmrechtsvertreter, mich/uns an der Generalversammlung 2026 zu vertreten.

Mit Unterzeichnung dieses Formulars ermächtige ich/ermächtigen wir den jeweiligen unabhängigen Stimmrechtsvertreter, in jedem Fall im Sinne der Anträge des Verwaltungsrats abzustimmen, sofern ich/wir auf der Rückseite in Bezug auf ein bestimmtes Traktandum keine anderslautenden schriftlichen Weisungen (inkl. allgemeine Weisungen) erteilt haben. Dies gilt auch für den Fall, dass an der Generalversammlung über Anträge abgestimmt wird, welche nicht in der Einladung aufgeführt sind. Bitte verwenden Sie das Instruktionsformular auf der Rückseite für Ihre allenfalls abweichenden Weisungen.

Die Erteilung einer Vollmacht gemäss oben genannten Möglichkeiten wird nur anerkannt, falls dieses Formular rechtsgültig unterschrieben ist.

Datum: _____

Unterschrift: _____

Unterschrift¹: _____

¹ Eine zweite Unterschrift ist obligatorisch, falls sie für eine rechtsgültige Vollmachtserteilung erforderlich ist.

Instruktionsformular

Weisungen für die Stimmrechtsausübung durch den unabhängigen Stimmrechtsvertreter

<u>Spezifische Weisungen</u>		Ja	Nein	Enthaltung
1.	Genehmigung der Jahresrechnung der DKSH Holding AG sowie der Konzernrechnung der DKSH Gruppe für das Geschäftsjahr 2025 Genehmigung der Jahresrechnung der DKSH Holding AG sowie der Konzernrechnung der DKSH Gruppe für das Geschäftsjahr 2025	☐	☐	☐
2.	Genehmigung des Berichts über nichtfinanzielle Belange («Sustainability Report») für das Geschäftsjahr 2025 Genehmigung des Sustainability Reports für das Geschäftsjahr 2025	☐	☐	☐
3.	Verwendung des Bilanzgewinns 2025 und Dividendenbeschluss Ausschüttung einer Dividende wie in der Einladung beantragt	☐	☐	☐
4.	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung für das Geschäftsjahr 2025 Entlastung jedes Mitglieds des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung für das Geschäftsjahr 2025	☐	☐	☐
5.	Genehmigung der Vergütung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung sowie Konsultativabstimmung zum Vergütungsbericht			
5.1	Vergütung des Verwaltungsrats Genehmigung des maximalen Gesamtbetrags der Vergütung des Verwaltungsrats für die Dauer bis zur nächsten ordentlichen Generalversammlung in der Höhe von CHF 2'800'000	☐	☐	☐
5.2	Vergütung der Geschäftsleitung Genehmigung des maximalen Gesamtbetrags der Vergütung der Geschäftsleitung für das Geschäftsjahr 2027 in der Höhe von CHF 19'500'000	☐	☐	☐
5.3	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht für das Geschäftsjahr 2025 Zustimmung zum Vergütungsbericht für das Geschäftsjahr 2025 (Konsultativabstimmung)	☐	☐	☐
6.	Wahl der Mitglieder des Verwaltungsrats, Wiederwahl des Präsidenten des Verwaltungsrats und der Mitglieder des Nominierungs- und Vergütungsausschusses			
6.1	Wiederwahl der bisherigen Mitglieder und des Präsidenten des Verwaltungsrats sowie Wahl von drei neuen Mitgliedern des Verwaltungsrats			
	Wiederwahl von Herrn Gabriel Baertschi	☐	☐	☐
	Wiederwahl von Herrn Jack Clemons	☐	☐	☐
	Wiederwahl von Herrn Adrian T. Keller	☐	☐	☐
	Wiederwahl von Frau Prof. Dr. Annette G. Köhler	☐	☐	☐
	Wiederwahl von Frau Eunice Zehnder-Lai	☐	☐	☐
	Wiederwahl von Herrn Marco Gadola (als Mitglied und Präsident)	☐	☐	☐
	Wahl von Frau Valerie Diele-Braun	☐	☐	☐
	Wahl von Frau Corine Tap	☐	☐	☐
	Wahl von Frau Julie von Wedel-Keller	☐	☐	☐
6.2	Wiederwahl der Mitglieder des Nominierungs- und Vergütungsausschusses			
	Herr Gabriel Baertschi	☐	☐	☐
	Herr Adrian T. Keller	☐	☐	☐
	Frau Eunice Zehnder-Lai	☐	☐	☐
7.	Wiederwahl der Revisionsstelle Wiederwahl der Ernst & Young AG, Zürich, als Revisionsstelle der DKSH Holding AG für das Geschäftsjahr 2026	☐	☐	☐
8.	Wiederwahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters Wiederwahl von Herrn Ernst A. Widmer, Zürich, als unabhängigen Stimmrechtsvertreter	☐	☐	☐

Allgemeine Weisungen

Für den Fall, dass an der Generalversammlung nicht angekündigte Anträge zu Verhandlungsgegenständen und/oder zu neuen Verhandlungsgegenständen (Art. 704b OR) gestellt werden, ermächtige(n) ich/wir den unabhängigen Stimmrechtsvertreter, wie folgt zu stimmen:

	Ja	Nein	Enthaltung
9.1 Anträge bzw. Gegenanträge des Verwaltungsrats	☐	☐	☐
9.2 Anträge bzw. Gegenanträge von Aktionärinnen/Aktionären	☐	☐	☐

Bitte das zutreffende Feld ankreuzen. Unterschrift auf der Vorderseite.